



## **KOKO:N TOIMINTASUUNNITELMA 16.3. – 31.12.2010**

**Hyvinkään-Riihimäen talousalueen KOKO-ohjelma käynnistetään Uudenmaan liiton myöntämällä, vuoden 2009 käyttämättä jääneellä aluekeskusohjelman rahalla 1.1. – 15.3.2010.**

KOKO-alue: Hyvinkään-Riihimäen talousalue (Hyvinkää, Riihimäki, Hausjärvi ja Loppi)

Hakija: YritysVoimala Oy (entinen Hyri-Yrityspalvelut Oy)

Maakuntaliitto, jolta rahoitusta haetaan: Uudenmaan liitto ja Hämeen liitto

### **Osa A Ohjelman yleiskulut ja hallinnointi**

KOKO-ohjelmasta vastavat Hyvinkään-Riihimäen talousaluetoimikunta ja talousalueen johtoryhmä. Lisäksi KOKOlla on oma ohjausryhmä, joka ohjaa ohjelman toteuttamista. Talousalueen kunnat ovat ilmoittaneet KOKOn ohjausryhmän jäseniksi seuraavat henkilöt:

Anne Lehto, Hausjärvi, puheenjohtaja v. 2010  
Annukka Lehtonen, Hyvinkää  
Ritva Mustonen, Riihimäki  
Jyrki Käki, Loppi

Lisäksi ohjausryhmään on kutsuttu Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarin toimitusjohtaja Anne Wikström talousalueen elinkeinoelämän edustajana. Hämeen ja Uudenmaan liitot nimittävät edustajansa ohjausryhmään edustajansa. TEMille esitetään myös kutsu tulla mukaan ohjausryhmätyöhön.

KOKO-ohjelmassa työskentelee ohjelmajohtaja (100 %), projektipäällikkö (100 %) ja ohjelma-assistentti (50 %). Muut yleiskulut v. 2010 ovat vuokra-, toimisto- ja matkakulut sekä Hyrinet-portaalin ylläpito ja kehittäminen. Lisäksi KOKO-ohjelma järjestää talousalueparlamentin keväällä 2010.

Hyvinkään-Riihimäen talousalueen hallinnointi- ja yleiskulut ovat 16.3. – 31.12.2010 talousarviossa 179.500 €.

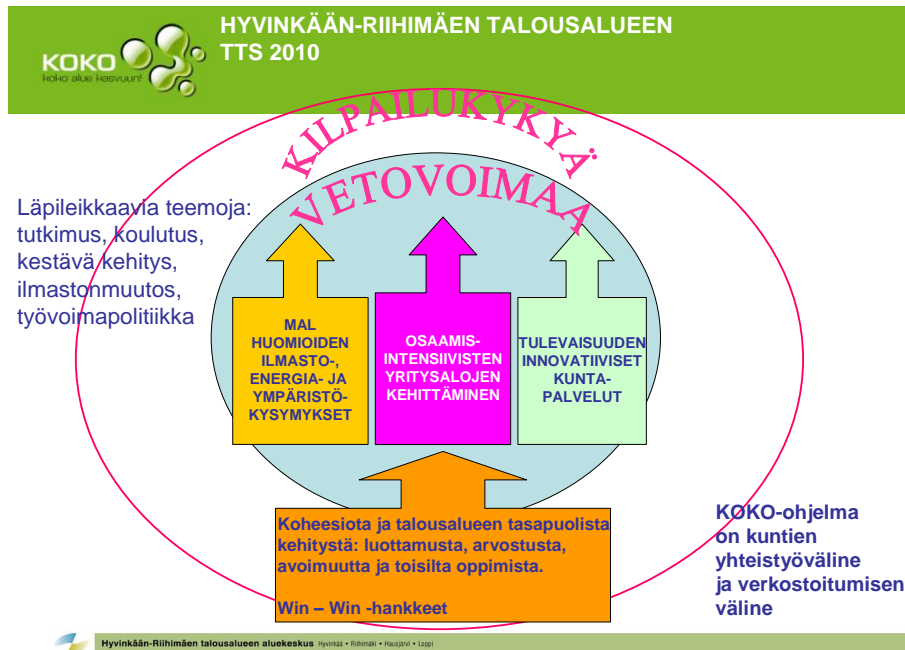
Lisäksi KOKO liittyy valtakunnalliseen KOKO-MAL –verkostoon, jonka vuotuisen jäsenmaksun 4.000 € kunnat maksavat kokonaan asukaslukujen suhteessa.

### **Osa B Ohjelman toteutus toimenpidekokonaisuuksittain vuonna 2010**

Hyvinkään-Riihimäen talousalueen KOKO-ohjelman ja sen hankkeet on hyväksytty talousaluetoimikunnassa 30.11.2009 ja talousalueen johtoryhmässä 8.1.2010.

Hyvinkään-Riihimäen talousalueen KOKO-ohjelman keskeisenä tavoitteena on parantaa seudun yhteenkuuluvuutta eli koheesiota sekä kilpailukykyä ja vetovoimaa. Vuoden 2010 kärkihankke on talousalueen **yhteisen kilpailukyky- ja vetovoimastrategian kokoaminen**, jota tuetaan maankäyttöön, asumiseen ja liikenteeseen liittyvillä hankkeilla (MAL), kehittämällä osaamintensiivisiä yritysaloja ja uusia innovatiivisia tulevaisuuden kuntapalveluja.

Seuraavassa kuvassa on esitetty Hyvinkään-Riihimäen talousalueen KOKOn toimenpidekokonaisuudet (kuva 1)



Kuva 1: Hyvinkään-Riihimäen talousalueen KOKOn toimenpidekokonaisuudet.

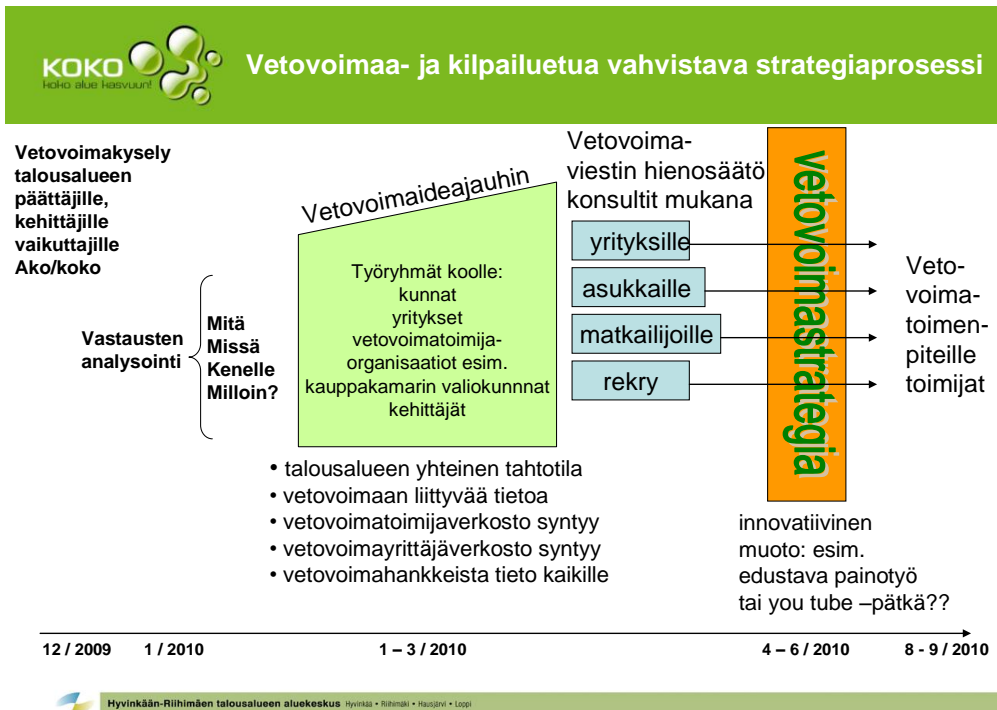
## Toimenpidekokonaisuus 1: Koheesion ja yhteenkuuluvuuden kasvattaminen talousalueella

### 1.1. Kilpailukyky- ja vetovoimastrategian luominen

Hankkeessa määritellään talousalueen yhteinen tahtotila yhteistyössä talousalueen kuntien, kehittäjien ja elinkeinoelämän kanssa. Yhteisen tahtotilan kokoamiseksi on kutsuttu koolle 26.1.2010 kuntien, talousalueen elinkeinoelämän, kehittäjien, toimijoiden sekä hankkeiden edustajat innovoimaan kilpailukyky- ja vetovoimastrategiaprosessia. Osana kilpailukyky- ja vetovoimastrategiaa talousalueelle perustetaan yritysten, toimijoiden sekä hankkeiden verkostot. Lisäksi prosessin aikana määritellään kaikkien osapuolten toiminnalliset roolit kilpailukykyyn ja vetovoiman kasvattamiseksi talousalueella. Tilaisuuden tulosten perusteella laaditaan yksityiskohtainen kilpailukyky- ja vetovoimastrategiaprosessin projektisuunnitelma.

Tilaisuuden koollekutsujana toimii Riihimäen-Hyvinkään kauppakamari, joka julkistaa myös tammikuussa 2010 tehtävän kyselyn tulokset talousalueen elinkeinoelämän tulevaisuuden näkymistä. Lisäksi KOKO-ohjelma tekee talousalueen vaikuttajille kilpailukykyyn, vetovoimaan ja koheesioon liittyvän kyselyn, jonka alustavat tulokset julkistetaan myös 26.1.2010 strategiatyön pohjaksi.

Seuraavassa kuvassa (kuva 2) on esitetty kilpailukyky- ja vetovoimastrategiaprosessin kuvaus:



Kuva 2: kilpailukyky- ja vetovoimastrategiaprosessi

Hankkeen budjetti on 50.000 €, mikä koostuu ostopalveluina hankittavasta konsultatiivisesta osaamisesta, erilaisten kokoontumisten järjestelyistä sekä kilpailukyky- ja vetovoimastrategian kirjaamisesta innovatiiviseen muotoon. KOKO-ohjelman henkilöstö työskentelee hankkeessa.

Hankeeseen haetaan maakunnan kehittämisrahaa 70 %, koska strategian tavoitteena on kirkaistaa talousalueen yhteinen tahtotila ja parantaa kilpailukykyä, vetovoimaa ja yhteenkuuluvuutta eli koheesiota. Hanke täyttää TEMin antamien KOKOn toiminta- ja taloussuunnitelman laadintaa vuodelle 2010 koskevat korkeamman maakunnan kehittämisrahan hakuperusteet.

Aikataulu ja vaikuttavuus:

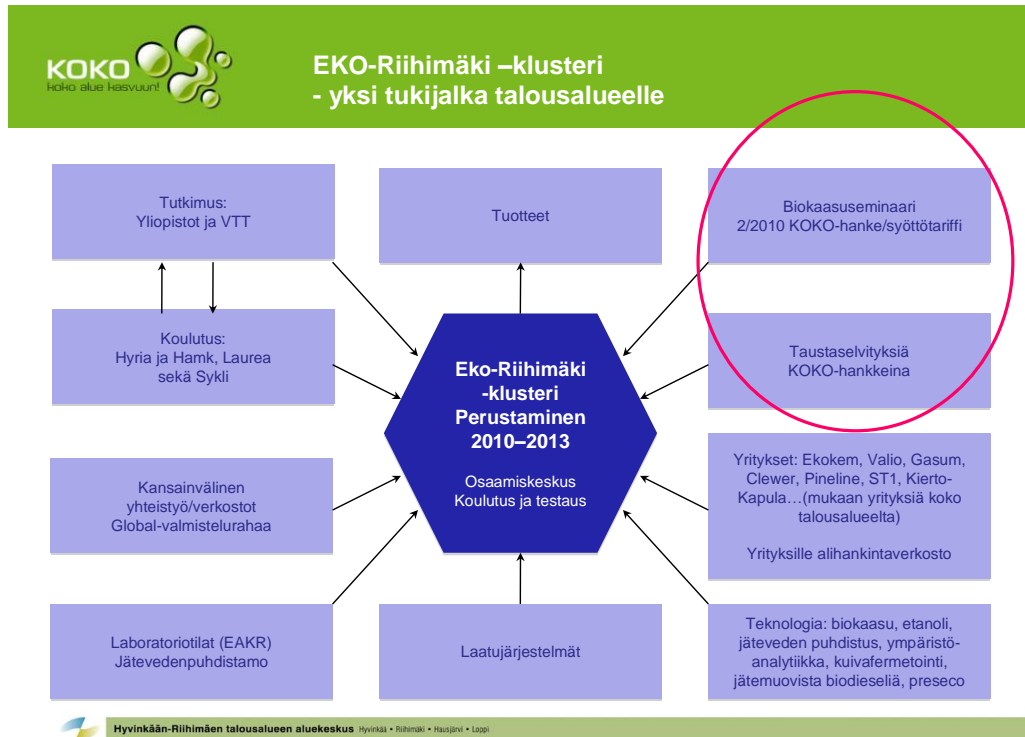
Hyvinkään-Riihimäen talousalueen kilpailukyky- ja vetovoimastrategia toimijaverkostoineen on valmis 31.12.2010. Hyvinkään-Riihimäen talousalueen kilpailukyky- ja vetovoimatekijät on kirjattu yhteiseen strategiaan ja strategian toimenpiteistä on sovittu. Talousalueen olemassa olevat vetovoimaa ja kilpailukykyä edistävät organisaatiot ja hankkeet on verkotettu ja toimijoiden rooleista sovittu.

## Toimenpidekokonaisuus 2: Osaamisintensiivisten yritysalojen kehittäminen

### 2.1. EKO-Riihimäki –klusterin hankesuunnitelma

**KOKO-ohjelmalla rakennetaan EKO-Riihimäki -klusterihankesuunnitelma ja kutsutaan toimijat yhteiseen käynnistyseseminaariin v. 2010 aikana (kuva 2 ympyröity osuus).** Klusterin tavoitteena on yhden, uuden kantavan ”tukijalan” kehittäminen talousalueelle nosto- ja siirto- teollisuuden ja metallin rinnalle. Klusteri sisältää uuden teknologian kehittämistä, tuotteistamista, kansainvälistymistä, toimitilojen rakentamista, tutkimusta, opetusta sekä hankeselvityksiä ja seminaarien järjestämistä.

Hankkeen veturina toimii Riihimäen Teollisuuskylä Oy yhteistyössä alan yritysten ja KOKO-ohjelman kanssa. Hankkeessa on mukana yritysten lisäksi koulutus- ja kehitysorganisaatioita, elsingin Yliopisto ja muita tutkimuslaitoksia. Seuraavassa kuviossa on kuvattu EKO-Riihimäki hankekokonaisuus:



Taustalla: kestävä kehitys | Kumppanina: kestävä energia Hämeestä –hanke ja Forssan ja Hämeenlinnan ympäristöklusterit

Kuva 3: EKO-Riihimäki –klusterin perustaminen.

## 2.2. ASIAKAS – CRM –hanke

Hankkeen tavoitteena on opettaa talousalueen kehittäjä- ja koulutusorganisaatiot hyödyntämään yhteistä, CRM-pohjaista asiakkuudenhallintajärjestelmää, jonka pohjatielona ovat yhteinen yritysrekisteri ja talousalueen kehittäjä- ja koulutusorganisaatioiden palvelutarjonta. Hankkeen yhtenä tavoitteena on myös yritysneuvontaorganisaatioiden yhteistyön kasvattaminen ja tiedon jakaminen talousalueella. Järjestelmän hankinnasta vastaavat mm. Hyria Koulutus Oy ja YritysVoimala Oy.

Toimintasuunnitelman liitteenä erillinen ASIAKAS – CRM-hankesuunnitelma.

Osaamisintensiivisten yritysalojen kehittämiseen varataan KOKO-ohjelman budjetista vuodelle 2010 yhteensä 67.000 €.

Aikataulu ja vaikuttavuus: 31.12.2010 mennessä:

EKO-Riihimäki-klusterin hankesuunnitelma on rakennettu ja hankkeeseen osallistuvien yritysten kanssa on käyty keskustelut. Yhteistyöseminaari on järjestetty. Lisäksi on käynnistetty erillistojien omien hankkeiden valmistelu ja verkostoyhteistyö hankkeiden toteuttamiseksi.

Talousalueen kehittäjät osaavat hyödyntää yhteistä CRM asiakkuuden hallintajärjestelmää. Toimijat ovat rakentaneet järjestelmään oman palvelutarjonnan.

### **Toimenpidekokonaisuus 3: Maankäyttö, asuminen ja liikenne (MAL) ottaen huomioon energia ja ilmastonmuutokseen liittyvät asiat.**

#### **3.1 Palvelulogiikkaselvitys mukaan lukien joukkoliikenne**

Hyvinkään-Riihimäen talousalue on liittynyt valtakunnalliseen KOKO-MAL –verkostoon yhdessä 20 muun seudun kanssa. Lisäksi MAL-hankkeita käynnistämään talousalueella on viime vuoden lopussa perustettu KOKO-MAL –asiantuntijaverkosto, johon kuuluu kuntien tekniset johtajat ja kaavoittajat. Ryhmään kutsutaan myös talousalueen elinkeinoelämän edustus, talousalueen kansanedustajat sekä joukkoliikennekoordinaattorit.

Ryhmän tärkeimpänä tavoitteena on koheesion, yhteistyön ja seudullisen edunvalvonnan parantaminen MAL-asioissa. Joulukuun 10. päivän kokouksessa päätettiin perustaa talousalueen oma MAL-hankekori, johon kerätään maankäyttöön, asumiseen ja liikenteeseen liittyvät hankkeet ja laitetaan ne tärkeysjärjestykseen. Tämän jälkeen hankkeista keskustellaan ja niitä kehitetään yhteistyössä kehyskuntien ja kuntanelosten kanssa. Edellä mainittuihin hankkeisiin haetaan erillisrahoitusta.

KOKO-MAL -asiantuntijaryhmä on päättänyt teettää KOKO-ohjelmassa v. 2010 palvelulogiikkaselvityksen, jossa on mukana myös joukkoliikenneselvitys. Tämän hankkeen osalta KOKO-MAL -asiantuntijaryhmää vahvistetaan kuntien joukkoliikennekoordinaattoreilla. Hanke etenee niin, että seuraavaan ryhmän kokoukseen 2.2.2010 kutsutaan palvelulogiikka-asiantuntijoita esittelemään erilaisia mahdollisuuksia.

Hankkeen kustannusarvio on 50.000 €. Hankkeeseen haetaan maakunnan kehittämisrahaa 70 %, koska hanke parantaa merkittävästi talousalueen koheesiota ja täyttää TEMin antamien KOKO:n toiminta- ja taloussuunnitelman laadintaa vuodelle 2010 korkeamman maakunnan kehittämISRahan hakuperusteet.

Koheesioperustelut: Talousalueen koheesiota parannetaan uudella maankäytön, asuminen ja liikenteen (MAL) yhteistyöllä, jossa jatketaan perinteistä kehityskuvan ja METKA-hankkeen työtä sekä uudenlaista talousalueen edunvalvontaa.

Aikataulu ja vaikuttavuus: 31.12.2010 mennessä:

Valtakunnallisesta MAL-verkostosta on saatu hyviä esimerkkejä talousalueelle MAL-yhteistyöhön. Talousalueen oma KOKO-MAL -asiantuntijaryhmä toimii aktiivisesti koko talousalueen edunvalvojana MAL-asioissa mm. omasta MAL-hankekorin sisällöstä ja hankkeiden priorisoinnista on sovittu. Lisäksi on tehty talousalueen palvelulogiikkaselvitys ja sen tuloksia hyödynnetään.

Toimintasuunnitelman liitteenä KOKO-Mal –asiantuntijaryhmän kokousmuistiot 21.10.2009 ja 10.12.2009

### **Toimenpidekokonaisuus 4: Tulevaisuuden innovatiiviset kuntapalvelut**

Kuntien taloudellinen tilanne on tällä hetkellä haasteellinen. Keskimäärin kolme viidesosaa kuntien budjetista kuluu sosiaali- ja terveystoimintaan. Kuitenkin toimivat sosiaalipalvelut ja turva-verkko ovat merkittäviä kilpailukykytekijöitä.

Tulevaisuus väestön ikääntyessä näyttää siltä, että sosiaali- ja terveysmenot tulevat entisestään kasvamaan. KOKO-ohjelman avulla pyritään löytämään uudenlaisia kustannussäästöjä aikaansaavia palvelupilotteja ja malleja yhteistyössä palveluja tarjoavien yritysten sekä valtakunnallisten toimijoiden kanssa esim. Kuntaliitto, Sitra ja Tekes ja yliopistot.

#### **4.1. Sähköisen asioinnin ja palvelusetelikäytännön kehittäminen talousalueella**

Hyvinkään-Riihimäen talousalueelle on perustettu kuntien sosiaali- ja terveyspalvelujen asiantuntijaryhmä (KOKO –SOTE-ryhmä), johon kuuluu kuntien perusturvajohtajat ja terveyskeskus-kuntayhtymän johtaja. Lisäksi ryhmää täydennetään tilanteen mukaan muilla talousalueen alan asiantuntijoilla. Ryhmän tavoitteena on kehittää tulevaisuuden innovatiivisia sosiaali-, terveys- ja hyvinvointipalveluja hyödyntämällä uusinta teknologiaa.

KOKO-ohjelmassa kehitetään mm. sähköistä asiointia eli ”kansalaistiliä” talousalueelle. Järjestelmään voidaan liittää palvelusetelijärjestelmä sekä potilashallintoon ja ajanvaraukseen liittyviä järjestelmiä. Lisäksi kehitetään terveyden edistäminen ”tervetalousalue” –ajattelua, johon liittyviä hankkeita toteutetaan KOKO-ohjelman tulevina vuosina.

Tulevaisuuden innovatiivisia kuntapalveluja kehitetään KOKO-ohjelmassa vuonna 2010 yhteensä 25.000 eurolla. Hankkeeseen haetaan maakunnan kehittämisrahaa 70 %, koska hanke täyttää TEMin antamien toiminta- ja taloussuunnitelman laadintaa vuodelle 2010 korkeamman maakunnan kehittämisrahan hakuperusteet mm. uusien palvelumallien testauksen kautta talousalueen kuntien yhteistyö syvenee ja tasapuolisuus kohenee. Lisäksi uusien mallien mukaan tuomat säästöt antavat tulevaisuudessa talousalueen kunnille liikkumavaraa ja keinoja vastata tulevaisuuden mukanaan tuomiin kasvaviin haasteisiin. Tarkoituksena on ottaa yritykset ja kuntalaiset aktiivisesti mukaan mallien kehittämiseen, mikä puolestaan parantaa koheesiota talousalueella.

Aikataulut ja vaikuttavuus: 31.12.2010 mennessä:

KOKO-SOTE-asiantuntijaryhmän yhteistyö ja toiminta on vakiintunutta ja säännöllistä. Tietoa jaetaan avoimesti. Hankestartteja ja selvityksiä on tehty ja sähköisen asioinnin ”kansalaistilin” ja palvelusetelijärjestelmän kehittäminen on edennyt merkittävästi.

Toimintasuunnitelman liitteenä KOKO-SOTE –asiantuntijaryhmän kokousmuistiot 28.10.2009 ja 8.12.2009

#### **KOKO-ohjelman tulosten mittaaminen ja arviointi**

Hyvinkään-Riihimäen talousalueen KOKO-ohjelmaa arvioidaan vuosittain maakunnan kehittämisrahan ohjeiden mukaisesti seuraavilla kriteereillä:

- Hyöty muille tahoille ja yhteistyö muiden toimijoiden kanssa
- Taloudellinen hyöty laajemmalle alueelle tai taholle
- Imagollinen hyöty ja positiivinen vaikuttavuus
- Yrittäjyyden edistäminen.

KOKO-ohjelman kokonaisvaikuttavuus: Hyvinkään-Riihimäen talousalueen aluekeskusohjelman hyvät käytännöt on siirretty osaksi Hyrinet-portaalia ([www.hyrintet.fi](http://www.hyrintet.fi)).

KOKO-ohjelmassa toimitaan aluekeskusohjelman verkostoarvojen mukaan avoimesti, kaikkia toimijoita arvostaen, luottamusta kasvattaen ja toisilta oppien.