

Miten vahvistamme talousalueen kilpailukykyä ja vetovoimaa?

Osa 2

Esa Tommila

**Hyvinkään-Riihimäen talousalueparlamentti
18.8.2010 Rantasipi Sveitsi**

Kilpailukyky- ja vetovoimastrategia laaditaan osana KOKO-ohjelmaa

- käytössä hyvä metodi ja melko laaja lähtöaineisto
- työryhmässä monipuolinen kokemus isoista ja pienistä yrityksistä, kuntien johdosta, viestimistä ja etujärjestöistä
- tavoitteena on saada strategia valmiiksi marraskuussa
- vastaava työ on käynnissä myös useimmilla muilla KOKO- ja talousalueilla – siis kilpailijoidemme keskuudessa
- erot alueiden kesken huomattavia mm. strategiaryhmien kattavuudessa, metodeissa, tietopohjan laajuudessa ja sihteeristöresursseissa.

Strategiaryhmän työskentelystä

”Strategia on niiden päätösten joukko, jotka eniten vaikuttavat (suunnitteluyksikön) tulevaisuuteen.”

Igor Ansoff

- Metodipohjana on Michael Porterin kilpailustrategiateorian sovellus
 - analysoidaan kilpailijat ja talousalueen oma nykytila
 - vahvuudet, heikkoudet, uhat ja mahdollisuudet: SWOT
 - kriittiset menestystekijät sekä osaamis- ym. puutteet
 - visio ja tarkemmat strategiset tavoitteet
 - ehdotukset toimenpiteiksi ja toteuttajatahoiksi
 - toteutusten aloittamiseen lobbaussuunnitelma.

Mukaan tietoa koko talousalueelta

Kilpailukyvyistä ja vetovoimasta on käyty monipuolisia keskusteluja

- kauppakamarin kahdeksassa valiokunnassa
- kauppakamarin hallituksessa
- seudun monien muiden toimijoiden keskuudessa.

Työryhmä hyödyntää tämän aineiston, useita raportteja Etelä-Suomesta ym. sekä monipuolisen kokemuksensa.

Kilpailijoina tarkastellaan talousalueita

naapurustossa:

- läntinen Uusimaa eli Hanko-Lohja-Vihti
- Forssan seutu
- Hämeenlinnan seutu
- Lahden seutu
- Keski-Uudenmaan ns. KUUMA-kunnat
- pääkaupunkiseutu valikoiduilta osin.

Tietojen saatavuudessa on suuria eroja näiden alueiden kesken.

SWOT-ANALYYSI RIIHIMÄEN-HYVINKÄÄN TALOUSALUEESTA kilpailun kannalta

VAHVUUDET

Osa sisäisistä ominaisuuksista

- monitoimialainen ja menestyvä elinkeinoelämä, kansainväl. huippuyrityksiä
- pääkaupunkiseutu sopivan lähellä, mutta riittävän etäisyyden päässä
- hyvät tie-, juna- ja lentoliikenneyhteydet
- yritysmuotoisuus Riihimäellä
- hyvät ja monipuoliset harrastusmahdollisuudet elämän eri vaiheisiin
- luontoalueet Sveitsi, Usmi, Kytäjä, Loppi ja erämaiset harju- ja suoalueet sekä vesistöt
- alueen ominaisuudet sopivat arvomaailman muutokseen luontoa ja tasapainoa puoltavaksi
- arjen hyvä toimivuus työn, yritystoiminnan, asumisen ja vapaa-ajan kannalta = kaikki tärkeä lähellä
- kohtuullinen hintataso yritystoiminnan ja asumisen tarpeisiin
- asuntotonttien hyvä saatavuus ja kaupunkien perusedullinen kaukolämpö

HEIKKOUEDET

Osa sisäisistä ominaisuuksista

- kuntien välisen yhteistyön suuri kehitystarve
- sivuutamme mahdollisuuden olla yhdessä vahvoja
- maankäyttö- ja kaavoituspolitiikan sirpaleisuus
- isojen yritystonttien saatavuuspuutteet
- alueen tunnettuus ja vetovoima niukat
- omaleimaisuuden puute mielikuvissa
- puutteet taidoissamme tuoda esiin alueen vahvuuksia
- yritysmuutoksen niukkuus Hyvinkäällä
- koulutetun työvoiman saatavuuspuutteet
- korkeakoulu-yhteistyön vajavainen koordinointi ja tunnettuuden niukkuus
- ulkomaalaistaustaisten osaajien palvelut ja infra
- kansainvälisen koulun ja opetuksen puute
- kuntien työnjaon puutteet palveluntuotannossa
- palveluasenteen puutteet
- matkailupalvelujen sirpaleisuus ja yhteistyön niukkuus
- laajakaistayhteyksien puute haja-asutusalueilla
- valtion palvelujen vähittäinen heikkeneminen
- aluekehittämistahdon ja -suunnittelun puute

MAHDOLLISUUDET

Osa ulkoista ympäristöä

- alueen voimien yhdistäminen
- kunnille yhteinen maankäyttökehys, jossa yritysalueet tasapainossa ja riittävän kokoisia
- lisää tarvelähtöistä asumisen kaavoitusta ja asuntotuotantoa
- työmatkaajien tarpeisiin kaavoitusta ja yhteyksiä
- joukkoliikenne ja sisäiset yhteydet paremmiksi
- radan parannusten hyödyntäminen
- osaava, sopivasti monikulttuurinen ja tehokkaisiin työaikoihin mukautunut työvoima tunnetuksi
- työssä oppimiseen yhteinen järjestelmä
- alue tunnetuksi hyvästä palvelusta ja asenteesta
- englanninkielinen peruskoulu, lukio ja päivähoitopaikkojen lisäys
- panostus 2. asteen koulutukseen Hyriassa
- lähimatkatu- ja vapaa-aikapalvelut paremmin esiin ja niillä lisää tunnettuutta
- asuntomessuilla 2013 ja viihde- ym. vetovoimaisilla tapahtumilla laajasti tunnettuutta

UHAT

Osa ulkoista ympäristöä

- kilpailija-alueiden vetovoima on parempi: pääkaupunkiseutu, Lohja, Lahti, Keski-Uusimaa
- ammattikorkeakoulutuksen kaavailtu vetäytyminen alueelta
- edunvalvonta sirpaloituu infra- ym. perusasioissa
- jokin muu taho ohjaa tekemistä ja kehitystä liiaksi: valtio, EU ym.
- kärkiyritykset voivat siirtää toimintojaan muille alueille tai ulkomaille
- julkisen sektorin talouden heikkeneminen
- alueen ja Suomen kilpailukyvyn heikkeneminen muista ns. yleisistä syistä
- yhteisessä uusiutumisessa voidaan epäonnistua
- yksituumaisuuden jarruttajat eivät hellitä eikä toisten syyttelystä luovuta.

KRIITTISET MENESTYSTEKIJÄT TALOUSALUEELLA

luonnos 17.8.2010

1. Pääkaupunkiseudun läheisyys ilman sen haittoja tuloksellisesti tietoisuuteen ja vetovoimana hyödynnetyksi
2. Kohtuullisen hintatason sekä asuntotonttien hyvän valikoiman ja saatavuuden ylläpito
3. Alueen luonto sekä asuin- ja vapaa-ajan ympäristö tuloksellisesti tietoisuuteen ja vetovoimana hyödynnetyksi
4. Ammattikorkeakoulutuksen säilyttäminen ja kehittäminen
5. Kansainvälinen koulu ja lukio käyntiin
6. Koko talousalueelle aktiivinen yritysmyönteisyys ja aito tahto aluekehittämiseen
7. Kuntien maankäytön yhteisen suunnittelun onnistuminen
8. Kuntien kustannustehokas ja monipuolinen palvelutuotanto yhteistyötä hyödyntäen
9. Yritysten verkottumisen ja erikoistumisen parempi hyödyntäminen
10. Koordinoitu merkittävä panostaminen monipuoliseen talousalueviestintään ja -markkinointiin sekä yhteiseen brändityöhön ja niissä onnistuminen

RIIHIMÄEN-HYVINKÄÄN TALOUSALUEEN VISIO

Vuonna 2017 talousalue vetää vahvasti puoleensa osaavia ihmisiä, monipuolisia teollisuus- ja palveluyrityksiä sekä tuottavia investointeja. Talousalue tarjoaa hyvät kehittymisen, kouluttautumisen ja menestyksen edellytykset sekä turvallisen ja viihtyisän ympäristön asumiseen, vapaa-aikaan ja rauhoittumiseen.

Omaleimaisen alueen monitaitoiset ja -kulttuuriset toimijat ovat kotimaassa haluttuja ja ulkomaillakin kiinnostavia ja luotettavia yhteistyökumppaneita. Sisäisesti yksituumaisena talousalue hyödyntää tuloksellisesti sijaintinsa pääväylien varrella lähellä pääkaupunkiseutua.